

Einwohnergemeinde Büren a. A.

Finanzplan 2024-2028

Gemeinderatssitzung vom 17. Oktober 2023

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	4
Allgemeines	4
Basisdaten Finanzplan 2024 - 2028	4
Konjunkturprognose	6
Steueranlage.....	6
Auflösung Neubewertungsreserve / Bildung Schwankungsreserve gemäss Übergangsbestimmung T2-3 der Gemeindeverordnung.....	6
Verkauf von Baulandreserven	7
Mehrwertabschöpfung	7
Investitionen.....	7
Finanzausgleich (Disparitätenabbau)	7
Lastenausgleich Kanton Bern.....	7
Entwicklung Zinsaufwand Fremdfinanzierung	8
Entwicklung langfristige Finanzverbindlichkeiten.....	10
Steuern	11
Zusätzliche Abschreibungen / finanzpolitische Reserven.....	11
Finanzkennzahlen (Gesamthaushalt – Aussage Planperiode).....	12
Selbstfinanzierungsgrad (SFG).....	12
Selbstfinanzierungsanteil.....	13
Zinsbelastungsanteil	13
Kapitaldienstanteil	13
Bruttoverschuldungsanteil	13
Investitionsanteil.....	13
Bilanzüberschussquotient BÜQ (nur Allgemeiner Haushalt).....	13

Ergebnis Allgemeiner Haushalt (Steuerhaushalt)	14
Spezialfinanzierungen	15
Fazit (Gesamthaushalt)	17
Ausblick.....	17
Beschluss Gemeinderat	17
Finanzplan konsolidiert (Gesamthaushalt)	18
Finanzplan Allgemeiner Haushalt (Steuerhaushalt)	20
Steuerschätzung 2024 – 2028 (Allg. Haushalt).....	23
Investitionsprogramm 2024 – 2028 (Allg. Haushalt)	24
Finanzplan Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung	28
Investitionsprogramm 2024 – 2028 (Abwasserentsorgung).....	30
Finanzplan Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung.....	31

Einleitung

Gemäss Art. 21 der Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHDV) sind Einwohnergemeinden und gemischte Gemeinden verpflichtet, einen Finanzplan (kurz FIPLA) zu erstellen und eine rollende Planung zu betreiben. Der Plan muss mindestens folgende Kriterien beinhalten:

- Einen Vorbericht, die Ergebnisse der Planung, ein Investitionsprogramm sowie nachvollziehbare Berechnungsgrundlagen.

Der Finanzplan einer Gemeinde wird nebst den Konsumausgaben massgeblich durch Investitionsausgaben beeinflusst. Die mittelfristige Finanzplanung ist ein Hilfsmittel zur Koordination komplexer Sachzusammenhänge zwischen politischen Zielen, Strategien, Massnahmen und verfügbaren Mitteln.

Allgemeines

Der vorliegende Finanzplan wurde mit der Software „plektra finanzplan“ der Plektra GmbH, Schüpfen, durch die Finanzverwaltung Büren an der Aare erstellt. Er bildet die Ergebnisse des Gesamthaushalts, des Allgemeinen Haushalts und des spezialfinanzierten Bereichs differenziert voneinander ab. Dadurch können die einzelnen Aufgabenbereiche separat geplant und deren finanzielle Auswirkungen besser erkannt werden.

Der Gemeinderat hat den aktuellen FIPLA 2024-2028 am 17.10.2023 genehmigt. Auf die Fortführung der Planjahre 2029-2032 wurde aufgrund der Planungsunsicherheiten bzw. fehlender Basisdaten bewusst verzichtet.

Basisdaten Finanzplan 2024 - 2028

Als Basis der Berechnungen für die Prognoseperioden diente der FIPLA vom Oktober 2022, die abgeschlossene Jahresrechnung 2022, das Budget 2023 und 2024 sowie die mit der Berechnungshilfe der Finanzdirektion des Kantons Bern ermittelten Ergebnisse aus dem Finanz- und Lastenausgleich. Die Prognoseannahmen beruhen auf den Empfehlungen der kantonalen Planungsgruppe (KPG).

Prognoseannahmen:

Sachgruppe	Indizes
30 Personalaufwand	+ 1,00%
31 Sach- und Betriebsaufwand	+ 1,00%
36 Transferaufwand	+ 0,75%
42 Entgelte	+ 0,75%
46 Transferertrag	+ 1,00%

Entwicklung Personalaufwand

RG 2022	Budget 2023	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028
-4'131'866	-4'327'600	-4'544'950	-4'590'950	-4'639'500	-4'688'700	-4'738'400

Die Prognose des Personalaufwands der Gesamtverwaltung basiert auf dem durchschnittlich zu erwarteten Teuerungswachstum. In der Regel können individuelle Gehaltsanstiege des Personals, über Rotationsgewinne gedeckt werden. Da in der Einwohnergemeinde Büren a. A. kein exponentielles Bevölkerungswachstum zu erwarten ist, müssen Dienstleistungen mit Personalkostenfolge nur ausgebaut werden, wenn seitens des Soveräns Bedarf besteht.

Entwicklung Sach- und übriger Betriebsaufwand

RG 2022	Budget 2023	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028
-3'627'599	-3'760'950	-3'727'300	-3'755'693	-3'784'281	-3'813'415	-3'842'497

Die Kostenentwicklung beim Sach- und Betriebsaufwand basiert in erster Linie auf dem generellen Preisanstieg. Vor allem bei den Informatikprodukten sowie bei der Ver- und Entsorgung der Liegenschaften erwartet man kontinuierlich steigende Kosten. Man versucht, mit einer vorausschauenden Planung, dem generellen Kostenanstieg entgegenzuwirken.

Entwicklung Abschreibungen Verwaltungsvermögen

RG 2022	Budget 2023	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028
-499'730	-557'900	-653'500	-907'711	-651'912	-739'612	-943'262

Die Entwicklung der Abschreibungskosten basiert auf dem Investitionsprogramm 2024 bis 2028. Für die Einwohnergemeinde Büren a. A. stehen in den kommenden Planjahren hohe Investitionen an. Diese führen zu stark ansteigenden Folgekosten (Abschreibungen und Zinsen). Ab dem Planjahr 2026 fallen die Abschreibungen für das alte Verwaltungsvermögen nach HRM 1, weg. Das aktuelle Investitionsprogramm rechnet ab Planjahr 2027 mit der Sanierung der Sport- und Mehrzweckhalle sowie ab Planjahr 2028, mit der Sanierung des Schwimmbades. Über die genannten Investitionen beschliesst der Souverän zu gegebener Zeit.

Entwicklung Finanzaufwand

RG 2022	Budget 2023	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028
-131'453	-161'000	-246'050	-394'983	-422'194	-428'068	-502'470

Der Bedarf an zusätzlichem Fremdkapital zur Finanzierung des Investitionsprogrammes 2024-2028 führt nebst einem markanten Anstieg der Fremdverschuldung auch zu stark ansteigenden Zinskosten, welche den Finanzhaushalt, jährlich wiederkehrend, belasten werden. Im Weiteren steigt auch die interne, gesetzlich vorgeschriebene, Verzinsung an. Der interne Zinssatz richtet sich dabei an der Gesamtheit der vorhandenen Darlehen.

Entwicklung Steuerertrag

RG 2022	Budget 2023	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028
10'993'277	9'895'200	10'623'500	10'777'900	10'996'700	11'144'650	11'276'050

Nach dem ausserordentlich guten Rechnungsjahr 2022 versuchte man, eine optimistische Steuerertragsannahme für den Finanzplan vorzunehmen. Diese Annahme beinhaltet keine Steueranlageerhöhung, obwohl diese, beim durch den Gemeinderat verabschiedeten Investitionsprogramm 2024-2028, unumgänglich ist. Es verbleibt also trotz der optimistischen Steuerertragsprognose, ein hoher jährlicher Aufwandüberschuss. Der Souverän wird in der kommenden Planperiode entscheiden, welche Investitionen getätigt werden und um wie viel die Steueranlage zur Finanzierung der Investitionsvorhaben, erhöht werden soll.

Entwicklung Entgelte

RG 2022	Budget 2023	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028
3'831'844	3'745'250	3'533'500	3'562'850	3'591'819	3'620'908	3'650'066

Teil der Entgelte sind die Grund- und Verbrauchsgebühren im Bereich der Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung. Durch die Senkung dieser Entgelte fallen die Planerträge ab Planjahr 2024 tiefer aus. Man rechnet mit einem jährlichen Wachstum um 0,75%.

Konjunkturprognose

Die Expertengruppe des Bundes (SECO) erwartet für das aktuelle Rechnungsjahr 2023 ein deutlich unterdurchschnittliches Wachstum der Schweizer Wirtschaft von 1,10%, gefolgt von 1,50% im Jahr 2024. Wie bisher, basiert die Prognose auf der Annahme, dass eine Energiemangellage mit breitflächigen Produktionsausfällen auch im kommenden Winter 2023/24 ausbleibt. Gleichzeitig wird erwartet, dass die Gas- und Strompreise im historischen Vergleich hoch bleiben. Bis Ende Jahr 2024 dürften die Inflationsraten international weiter zurückgehen. Damit sollte eine gewisse Erholung der globalen Nachfrage einsetzen. Im Inland ist vorerst mit verhältnismässig hohen Teuerungsraten zu rechnen. Die Inflation dürfte 2023 bei 2,30% (Prognose von März: 2,40%) zu liegen kommen. Dämpfende Effekte der rückläufigen Energiepreise steht ein anhaltender Preisdruck in anderen Bereichen gegenüber. Gestützt durch die gute Lage am Arbeitsmarkt, sollte der private Konsum in den kommenden Quartalen trotzdem moderat ansteigen.

Steueranlage

Eine Erhöhung der Steueranlage in der kommenden Planperiode 2024-2028 hängt wesentlich vom Realisierungsgrad der Investitionsprojekte sowie dem Steuerertragswachstum ab. Die Einwohnergemeinde Büren a. A. verfügt, auch dank letztjährigem Ertragsüberschuss, um eine finanzielle Reserve und der nötigen Zeit, Projekte fundiert auszuarbeiten. Dies erlaubt es, dass die Stimmberechtigten über die Projekte des Investitionsplans zu gegebener Zeit befinden und im Gleichschritt über eine Erhöhung der Steueranlage entscheiden können. Sollen die geplanten Investitionen in dem Rahmen umgesetzt werden, wie im Investitionsplan vorgesehen, ist eine Steueranlageerhöhung unumgänglich. Ohne eine Steueranlageerhöhung würde ansonsten mittelfristig ein Bilanzfehlbetrag entstehen.

Auflösung Neubewertungsreserve / Bildung Schwankungsreserve gemäss Übergangsbestimmung T2-3 der Gemeindeverordnung

Bei der Einführung von HRM2 im Jahre 2016 wurde das Finanzvermögen neu bewertet. Die Neubewertung erfolgte gemäss den Vorgaben von Anhang 1 der Gemeindeverordnung des Kantons Bern. Massgebend für die Neubewertung war dabei der Verkehrswert. Der aus der Neubewertung des Finanzvermögens entstandene Neubewertungsgewinn musste zwingend in die sogenannte Neubewertungsreserve eingelegt werden. Die Neubewertungsreserve ist seit 1.1.2016 Teil des Eigenkapitals. Für die Einwohnergemeinde Büren a. A. entstand ein Gewinn bzw. eine Einlage über rund CHF 4'900'000.00.

Mit Abschluss der Jahresrechnung 2019 wurde diese Einlage um CHF 2'000'000.00 korrigiert. Dies im Zusammenhang mit der Korrektur der Bilanzierung der Beteiligung an der Energieversorgung Büren AG. In den Rechnungsjahren 2016, 2018, 2020 sowie 2021 mussten zudem weitere Entnahmen infolge Veräusserung/Umgliederungen von Finanzvermögen vorgenommen werden. Nach fünf Jahren, seit Einführung von HRM2, musste die Summe von zehn Prozent der gesamten Finanzanlagen und fünf Prozent der gesamten Sachanlagen des Finanzvermögens in die Schwankungsreserve (SG 29601) überführt werden. Die Führung einer solchen Reserve bezweckt, die Wertschwankungen von Finanzvermögen auszugleichen und allfällige Verluste abzufedern. Die Neubewertungsreserve wird ab dem Rechnungsjahr 2021 linear innerhalb fünf Jahren (bis 2025) zu Gunsten des Bilanzüberschusses aufgelöst.

Verkauf von Baulandreserven

Dem Gemeinderat liegt eine Verkehrswertschätzung zur Baulandreserve Oberbürenmatt vor. Er setzt für die Ausarbeitung eines für die Gemeinde geeigneten Projekts, einen Ausschuss ein. Dieser Ausschuss soll zuhanden der Gemeindeversammlung das bestmögliche Projekt ausarbeiten. Dabei berücksichtigt werden Themen wie die allfällige Vergabe im Baurecht oder auch der Bedarf an zusätzlicher Infrastruktur.

Eine allfällige Veräusserung soll infolge der linearen Auflösung der Neubewertungsreserve frühestens 2026 realisiert werden und steht in direktem Zusammenhang mit der Renaturierung des Siechenbachs. Der Verkauf soll vordergründig zum Schuldenabbau (langfristige Verbindlichkeiten) dienen.

Mehrwertabschöpfung

Auf die Abbildung der Mehrwertabschöpfung wurde im vorliegenden Finanzplan verzichtet. Dies aufgrund folgender Argumente:

- Betragsmässig kann der Mehrwert – Stand Oktober 2023 – nicht beziffert werden.
- auf die Finanzplanung hätte die Mehrwertabschöpfung keinen wesentlichen Einfluss, da hierfür eine Spezialfinanzierung errichtet werden muss und somit die Erträge erfolgsneutral verbucht werden.

Investitionen

In der Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung sind in der Planperiode keine Investitionen vorgesehen. Die Nettoinvestitionen des Verwaltungsvermögens betragen über die Planperiode im Gesamthaushalt CHF 13'500'000.00 (Steuerhaushalt und Spezialfinanzierungen) und beinhalten neu die Gesamtsanierung des Schwimmbades. Dies entspricht einem Ø-Wert pro Jahr von rund CHF 2'700'000.00. Für die EWG Büren a. A. stellt dieser Wert eine hohe finanzielle Belastung dar. Das Investitionsprogramm 2024-2028 wurde durch den Gemeinderat am 20.06.2023 verabschiedet. Es hat rein informativen Charakter. Die nicht beschlossenen Investitionen bedürfen noch der Zustimmung durch das kreditkompetente Organ.

Finanzausgleich (Disparitätenabbau)

Der kantonale Finanzausgleich (auch Disparitätenabbau genannt) ist das Hauptinstrument zur Verringerung der strukturellen Unterschiede zwischen finanzstarken und finanzschwachen Gemeinden. Die Berechnung hängt von den Steuererträgen der letzten drei Jahre ab. Es ist daher schwierig, zuverlässig Werte für die Finanzplanung zu berechnen. Die aktuellen Berechnungen sehen über die Planperiode Beiträge zwischen CHF 85'000.00 bis CHF 300'000.00 zu Gunsten der Einwohnergemeinde Büren a. A. vor.

Lastenausgleich Kanton Bern

Eine strikte Aufgabenteilung von Kanton und Gemeinden ist nicht immer die optimale Lösung. Es gibt Aufgaben mit einem ausgeprägten Verbundcharakter, bei denen eine gemeinsame Aufgabenerfüllung sachgerecht und sinnvoll erscheint. Dafür bietet sich eine Finanzierung über einen Lastenausgleich an. Es bestehen sechs Lastenausgleichssysteme. Die Berechnung dieser Beiträge werden gestützt auf Angaben der kantonalen Finanzdirektion sowie der Erziehungsdirektion des Kantons Bern, unter Berücksichtigung der erwarteten Bevölkerungsentwicklung, vorgenommen.

Nachstehende Tabelle zeigt die prognostizierte Entwicklung während der Finanzplanperiode. Diese Zahlen sind im vorliegenden Finanzplan berücksichtigt. Nicht aufgeführt sind die Beiträge an die Lehrerbesoldungen, da diese nicht pro Einwohner berechnet werden.

		2012	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Sozialhilfe	p/EinwohnerIn	431.00	517.00	565.00	595.00	609.00	615.00	615.00
Ergänzungsleistung	p/EinwohnerIn	209.00	228.00	225.00	226.00	230.00	231.00	232.00
Familienzulage NE	p/EinwohnerIn	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
Öffentlicher Verkehr	p/EinwohnerIn	69.00	99.00	105.00	105.00	104.00	103.00	103.00
Neue Aufgabenteilung	p/EinwohnerIn	88.00	184.00	183.00	183.00	183.00	182.00	181.00
Total pro EinwohnerIn		801.00	1'032.00	1'083.00	1'114.00	1'131.00	1'136.00	1'136.00
Gesamttotal	in Mio.	2.65	3.78	3.97	4.09	4.17	4.21	4.23
Anzahl Einwohner		3'343	3'663	3'670	3'678	3'693	3'708	3'723

Der durch übergeordnetes Recht vorgeschriebene und gebundene Aufwand in den Lastenausgleich erhöht sich in der kommenden Planperiode markant. Die Entwicklung des Steuerertrages vermag dieses exponentielle Wachstum nur zum Teil kompensieren. Der noch verbleibende Spielraum für die Finanzierung der gesetzlichen und freiwilligen Gemeindeaufgaben und der notwendigen Investitionen wird auch dadurch immer kleiner.

Entwicklung Zinsaufwand Fremdfinanzierung

Durch das hohe Investitionsvolumen im Investitionsprogramm 2024-2028 erhöht sich der Kapitalbedarf und daraus folgend der Fremdmittelbedarf stark. In der Kapitalbedarfsplanung bereits vorgesehen ist ein allfälliger Verkauf der Baulandreserve "Oberbürenmatt" in der Höhe von fünf Millionen.

	Budget 2024	2025	2026	2027	2028
TOTAL Passivzinsen	-184'200	-339'650	-368'150	-373'900	-447'600
Ergebnis der Kapitalflussrechnung	-6'619'623	-1'408'553	-722'512	-2'272'213	-3'626'576
Ergebnis der Kapitalflussrechnung ohne Amortisation	-6'619'623	-1'408'553	4'277'488	-2'272'213	-3'626'576
Zinswirksam laufendes Jahr	-3'309'812	-704'277	2'138'744	-1'136'107	-1'813'288
Zinswirksam laufendes Jahr inkl. Amortisation	-3'309'812	-704'277	-2'861'256	-1'136'107	-1'813'288
Kumulation Vorjahr	-3'512'415	-10'132'038	-11'540'591	-12'263'103	-14'535'316
Zinsbasis neues Fremdkapital	-6'822'227	-10'836'315	-14'401'847	-13'399'210	-16'348'604
Zinssatz gem. Indextabelle passiv	2.000	2.000	2.300	2.500	2.500
TOTAL Passivzinsen aufgrund Kapitalfluss	-136'450	-216'750	-331'250	-335'000	-408'700
Zinssatz gem. Indextabelle aktiv	2.000	2.000	2.300	2.500	2.500
Bestehende Darlehen	11'000'000	11'000'000	6'000'000	6'000'000	6'000'000
Amortisation				-5'000'000	
TOTAL Passivzinsen bestehender Darlehen	-88'750	-122'900	-36'900	-38'900	-38'900

Gleich mehrere Darlehen, welche noch zu sehr tiefen Zinssätzen abgeschlossen werden konnten, müssen in der kommenden Planperiode, voraussichtlich zu höheren Zinssätzen, verlängert werden. Die Gesamtkosten für die Passivzinsen erfahren, unter Berücksichtigung des Investitionsprogrammes 2024-2028, einen entsprechend starken Kostenanstieg.

Bestehende langfristige Darlehensschulden per 31.10.2023

Darlehensgeber	Darlehensbetrag	Zinssatz	Verfall
SUVA Luzern	1'000'000.00	0,26%	06.06.2024
Ausgleichsfonds AHV	2'000'000.00	0,40%	05.05.2025
Ausgleichsfonds AHV	1'000'000.00	0,15%	13.02.2030
Ausgleichsfonds AHV	2'000'000.00	0,40%	29.07.2030
VZ-Depotbank	2'000'000.00	0,22%	12.02.2031
SUVA Luzern	2'000'000.00	1,69%	30.11.2024
Total per 31.08.2023	10'000'000.00		

Im Weiteren besteht ein kurzfristiges Darlehen (<365 Tage) über CHF 1'000'000.00.

Die kantonale Planungsgruppe (KPG) prognostiziert für den Geld- und Kapitalmarkt folgende Entwicklung:

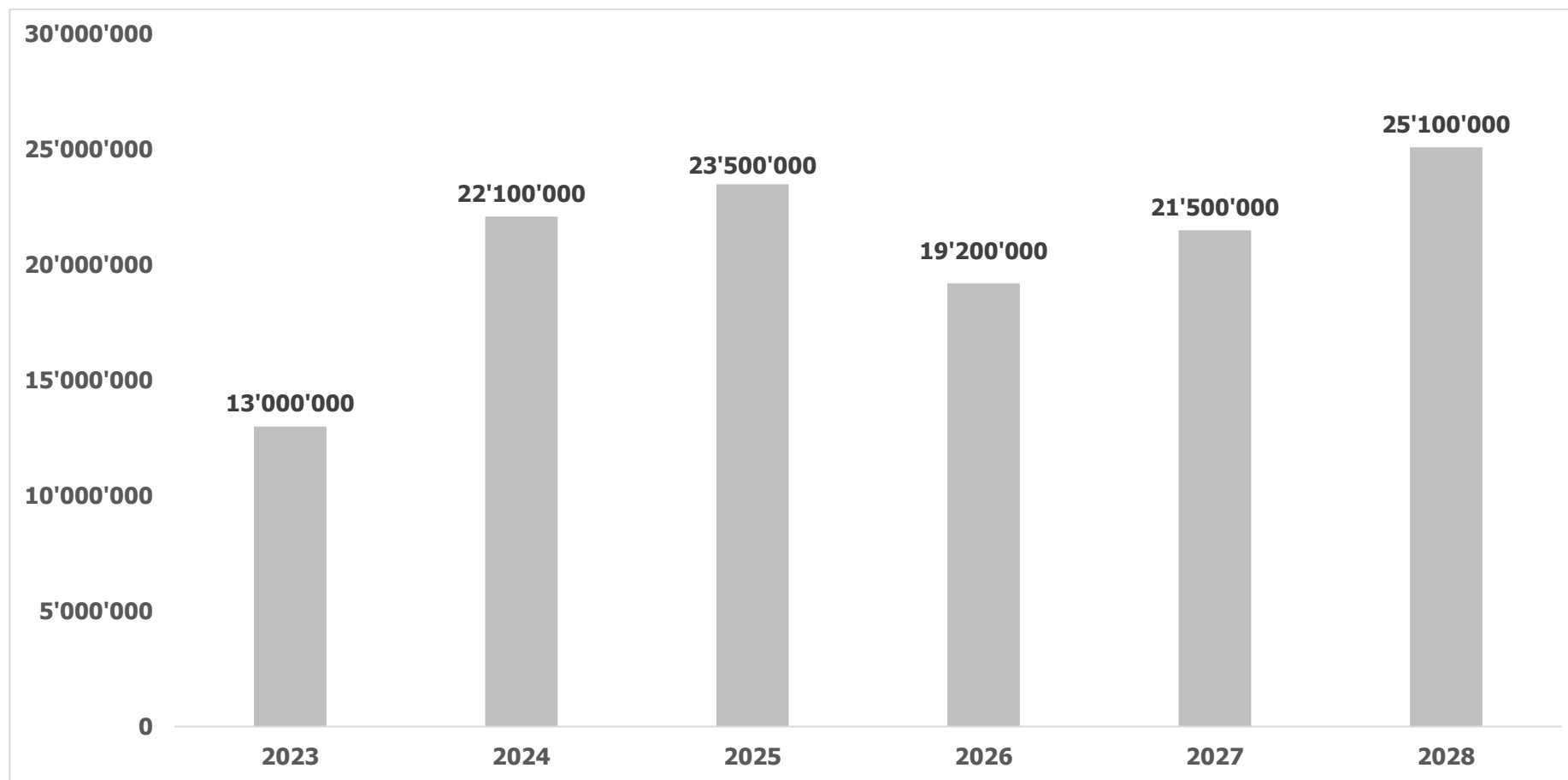
Geldmarktsätze					
2023	2024	2025	2026	2027	2028
0,40%	0,50%	0,75%	1,00%	1,25%	1,25%

Kapitalmarktsätze					
2023	2024	2025	2026	2027	2028
2,00%	2,50%	3,00%	3,00%	3,50%	3,50%

Kapitalmarktsätze Finanzplanung Einwohnergemeinde Büren a. A.					
2023	2024	2025	2026	2027	2028
2,00%	2,00%	2,00%	2,30%	2,50%	2,50%

Entwicklung langfristige Finanzverbindlichkeiten

Die Grafik zeigt die voraussichtliche Entwicklung der kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten im Steuerhaushalt auf:



Das hohe Investitionsvolumen aus dem Investitionsprogramm 2024-2028 führt zu einer höheren Fremdverschuldungssituation. Verschärft wird die Situation durch den Umstand, dass in der Planung keine Steueranlageerhöhung erfasst ist. Die fehlende Selbstfinanzierung aus dem laufenden Betrieb führt zu zusätzlicher Fremdverschuldung. Die Entwicklung ist deshalb etwas zu relativieren, da bei Umsetzung des Investitionsprogrammes in dieser Höhe, auch die Höhe der Steueranlage angepasst wird. Im Weiteren wird darauf verwiesen, dass die Einwohnergemeinde Büren a. A. ihrer Tochtergesellschaft, der EV Büren AG, ein Darlehen über CHF 3.60 Millionen gewährt.

Steuern

Die Steuerschätzung (siehe Anhang) bildet die voraussichtliche Entwicklung der Steuereinnahmen der Planjahre, aufgeteilt auf die verschiedenen Steuerarten, ab. Folgende Parameter wurden - auch aufgrund Empfehlungen der kantonalen Planungsgruppe KPG - angewendet:

Steueranlage	1,64 Einheiten, Erhöhung der Anlage im Zusammenhang mit dem Investitionsprogramm notwendig, aber noch nicht erfasst.
Zuwachsraten	+2,25% natürliche Personen / 1,0% juristische Personen (Durchschnitt)
Steuerpflichtige	zusätzlich rund 90 Personen über die gesamte Planperiode

Nach dem ausserordentlichen Steuerertragsjahr 2022 beriet sowohl die Finanzkommission wie auch der Gemeinderat vertieft über die Steuerertragsprognose 2024 bis 2028. Man geht von einer optimistischen Steuerertragsentwicklung aus und sieht dabei folgende Steuererträge vor:

Einkommenssteuern, natürliche Personen						
2022	Budget 2023	2024	2025	2026	2027	2028
6'771'307	6'789'200	7'100'000	7'320'100	7'503'100	7'615'650	7'722'250

Vermögenssteuern, natürliche Personen						
2022	Budget 2023	2024	2025	2026	2027	2028
1'089'956	785'000	1'100'000	1'127'500	1'148'900	1'168'450	1'177'800

Gewinn- und Kapitalsteuern, juristische Personen						
2022	Budget 2023	2024	2025	2026	2027	2028
1'223'386	775'000	775'000	784'300	793'700	804'050	814'500

Die hohe Volatilität der Steuererträge der juristischen Personen erschwert eine zuverlässige Planung. Bei einer gleichbleibenden oder bestenfalls leicht verbesserten Steuerertragssituation wird der noch verbleibende Spielraum für die Finanzierung der gesetzlichen und freiwilligen Gemeindeaufgaben sowie der notwendigen Investitionen trotzdem immer kleiner.

Zusätzliche Abschreibungen / finanzpolitische Reserven

Gemäss Art. 84 GV müssen unter HRM2 zusätzliche Abschreibungen vorgenommen werden, wenn der Allgemeine Haushalt einen Ertragsüberschuss ausweist und die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind. Die Einlagen bilden die finanzpolitische Reserve und sind Bestandteil des Eigenkapitals. Der Reserve entnommen werden dürfen diese nur, wenn sich der Bilanzüberschussquotient (Finanzkennzahl) unter 30% befindet.

Der Saldo der finanzpolitischen Reserve beläuft sich Ende Dezember 2022 auf rund CHF 260'000.00. Da im Finanzplan bewusst auf die Erfassung einer Steueranlageerhöhung verzichtet wurde und der Bilanzüberschuss entsprechend stark abbaut, sieht die Planung ab Planjahr 2027 neu entnahmen vor.

Entwicklung Bilanzüberschussquotient (BüQ)						
2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
55,40%	54,78%	48,24%	41,15%	33,47%	29,09%	21,27%

Finanzkennzahlen (Gesamthaushalt – Aussage Planperiode)

Finanzkennzahlen sind ein wertvolles und nützliches Hilfsmittel, um die finanzielle Situation öffentlich-rechtlicher Körperschaften zu beurteilen. Die Kennzahlen sollten stets in einem Mehrjahresvergleich betrachtet werden.

Die Kennzahlen zeigen für die kommende Planperiode folgendes Bild:

	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Selbstfinanzierungsgrad	-1.03%	-0.52%	-11.70%	5.51%	8.01%	6.16%
Selbstfinanzierungsanteil	-0.15%	-0.14%	-0.61%	0.17%	0.80%	0.96%
Zinsbelastungsanteil	-0.74%	-0.42%	0.23%	0.34%	0.36%	0.65%
Kapitaldienstanteil	1.64%	2.32%	3.97%	3.04%	3.35%	4.46%
Bruttoverschuldungsanteil	64.33%	90.57%	95.43%	78.07%	85.42%	100.06%
Investitionsanteil	13.03%	21.93%	9.34%	7.03%	12.52%	14.11%

Selbstfinanzierungsgrad (SFG)

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert von über 100% können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, bzw. zu einer Fremdfinanzierung, was gleichzeitig eine grössere Verschuldung bedeutet. Diese Kennzahl ist von Jahr zu Jahr sehr starken Schwankungen ausgesetzt. Deshalb muss der Selbstfinanzierungsgrad über mehrere Jahre betrachtet werden, um eine Beurteilung vornehmen zu können.

Entwicklung negativ: Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad befindet sich über die kommende Planperiode im negativen Bereich. Das bedeutet, dass keine genügende Selbstfinanzierung aus dem laufenden Betrieb besteht, Schulden nicht ab- sondern weiter aufgebaut werden. Eine allfällige Steueranlageerhöhung und eine Priorisierung der Investitionsvorhaben wird die Datenlage im Verlauf der Planperiode verbessern.

Selbstfinanzierungsanteil

Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft über die finanzielle Leistungsfähigkeit einer Gemeinde. Je höher der Wert, umso grösser ist der Spielraum für die Finanzierung von Investitionen oder für den Schuldenabbau. Werte über 20% gelten als sehr gut, solche zwischen 15% - 20% gelten als gut. Werte unter 0% sind schlecht.

Entwicklung negativ: Die finanzielle Leistungsfähigkeit der Einwohnergemeinde Büren a. A. ist über die gesamte Planperiode sehr schwach.

Zinsbelastungsanteil

Der Zinsbelastungsanteil gibt Antwort auf die Frage, wie stark der Finanzertrag durch den Zinsendienst belastet ist. Ein hoher Zinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin. Im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz und im Vergleich zu anderen Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt. Ein Wert unter 0% zeigt, dass ein Zinsertrag vorliegt.

Entwicklung negativ: Bedingt durch die steigenden Zinssätze und dem erhöhten Bedarf an fremde Mittel, verschlechtert sich dieser Wert zunehmend.

Kapitaldienstanteil

Der Kapitaldienstanteil gibt Antwort auf die Frage, wie stark der Finanzertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen belastet ist. Ein hoher Kapitaldienstanteil weist auf eine hohe Verschuldung und/oder einen hohen Abschreibungsbedarf hin. Ein Wert unter 3% gilt als tiefe Belastung, ein Wert zwischen 3% - 10% gilt als mittlere Belastung.

Entwicklung negativ: Durch den Investitionsstau der Einwohnergemeinde Büren a. A. lag der Kapitaldienstanteil lange im guten Bereich. Durch das hohe Investitionsvolumen und deren Folgekosten, steigt die Kennzahl rasant an.

Bruttoverschuldungsanteil

Der Bruttoverschuldungsanteil gibt Auskunft darüber, wie hoch die Verschuldung in Bezug auf den konsolidierten Finanzertrag ist. Ein Bruttoverschuldungsanteil von unter 50% kann als sehr gut bezeichnet werden, von 50% - 100% als gut, zwischen 100% - 150% als mittel, bis 200% als schlecht.

Entwicklung negativ: Durch die starke Verschuldung infolge der Investitionstätigkeiten 2024-2028 erhöht sich der Bruttoverschuldungsanteil. Die fehlende Selbstfinanzierung im laufenden Betrieb verschärft die Situation zusätzlich.

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt Auskunft, wie hoch der Anteil der Investitionen in Bezug auf den konsolidierten Aufwand ist. Bei einem Investitionsanteil von unter 10% wird die Investitionstätigkeit als schwach bezeichnet, ab 10% - 20% als mittel, zwischen 20% - 30% als stark und bei über 30% als sehr stark.

Wert neutral: Die Kennzahl beträgt im Durchschnitt über 12% und darf als gut eingestuft werden. Für eine Gemeinde im Kanton Bern ist es wichtig, nachhaltig und koordiniert zu investieren. Ein Investitionsstopp ist zu verhindern.

Bilanzüberschussquotient BÜQ (nur Allgemeiner Haushalt)

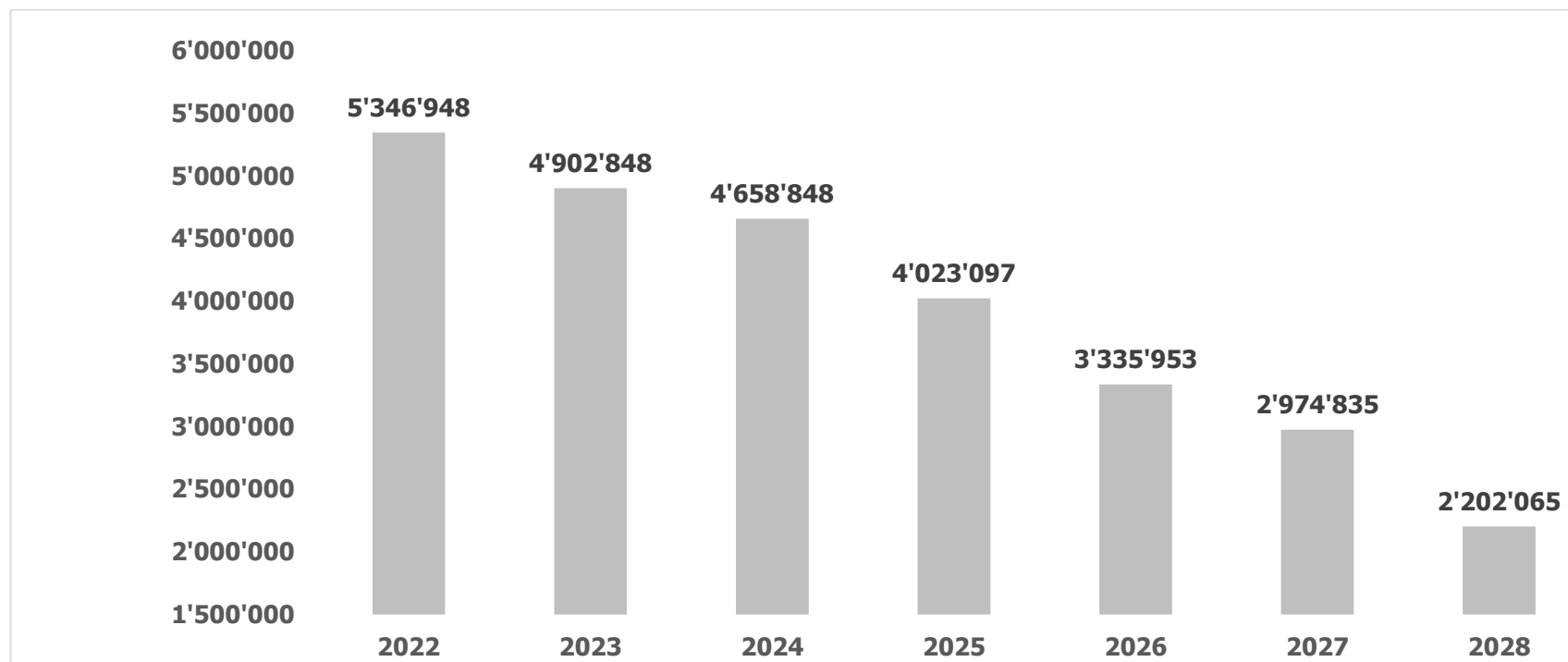
Der Bilanzüberschuss wird im Verhältnis zum Steuerertrag +/- Finanzausgleich definiert. Eine gesunde Eigenkapitalbasis ist notwendig, um eine gute Eigenfinanzierung sicherzustellen. Der Bilanzüberschussquotient wird nur für den Allgemeinen Haushalt berechnet.

Liegt ein Aufwandüberschuss im Allgemeinen Haushalt vor und befindet sich der BÜQ unter 30%, so darf eine Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve getätigt werden. In der aktuellen Finanzplanung ist dies im Planjahr 2027 der Fall, sofern bis dahin keine Steueranlageerhöhung vorgenommen wurde.

Ergebnis Allgemeiner Haushalt (Steuerhaushalt)

Die Folgekosten aus dem Investitionsprogramm 2024-2028, in erster Linie die Zinsen und Abschreibungen, belasten den Finanzhaushalt in den Planjahren stark. Die Planergebnisse weisen jährlich hohe Aufwandüberschüsse aus. Die Finanzierung des laufenden Betriebs sowie der anstehenden Investitionen erfolgt auch mit optimistischer Steuerertragsprognose nicht vollständig aus eigenen Mitteln. Die jährliche Entnahme über rund CHF 510'000.00 aus der Neubewertungsreserve fällt ab dem Rechnungsjahr 2026 weg. Gleichzeitig endet auch die Abschreibungsperiode des alten Verwaltungsvermögen nach HRM1 über jährlich rund CHF 265'000.00 mit dem Planjahr 2025. Die Stimmberechtigten werden über die Projekte des Investitionsplanes zu gegebener Zeit befinden und im Gleichschritt über eine Erhöhung der Steueranlage entscheiden.

Die Grafik zeigt die voraussichtliche Entwicklung des Bilanzüberschusses (inkl. finanzpolitischer Reserve) in der Planperiode 2024-2028.

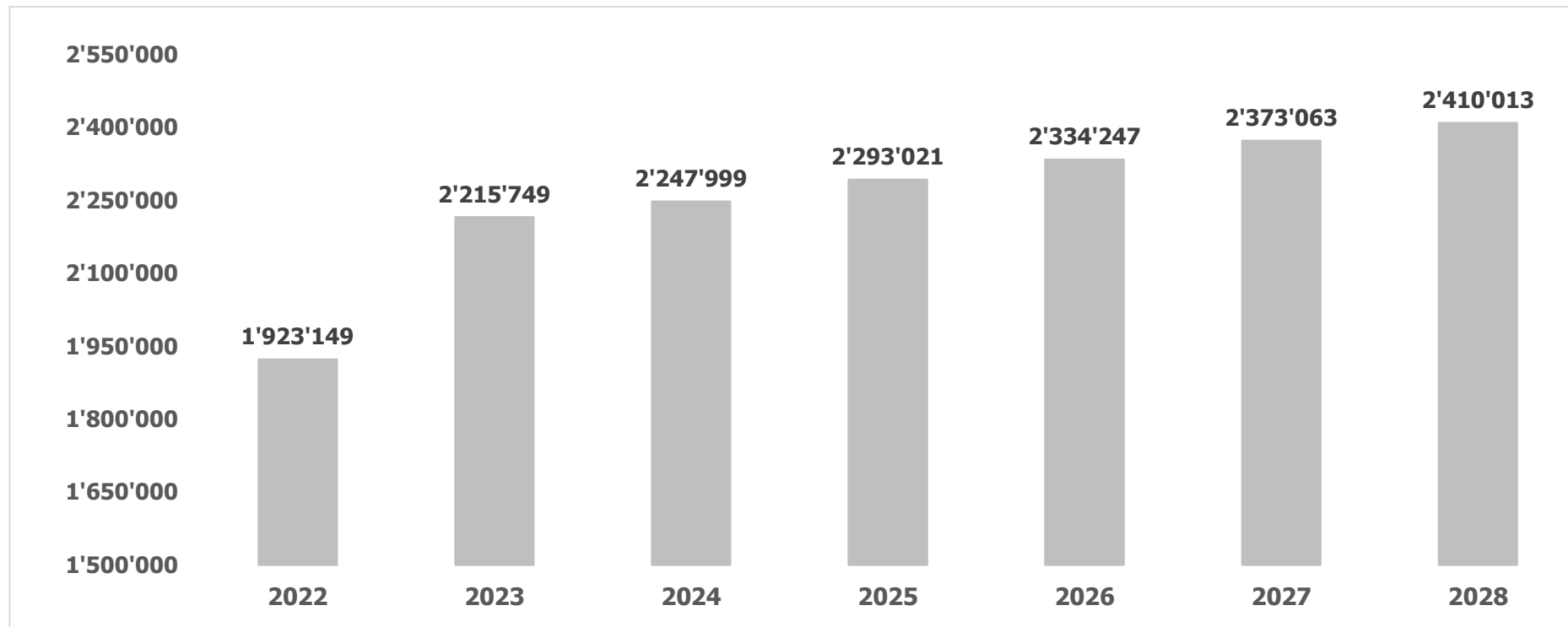


Spezialfinanzierungen

Abwasserentsorgung Funktion 7201

Der Gemeinderat rechnet die einmaligen Anschlussgebühren an die jährliche Einlage in die Vorfinanzierung "Werterhalt" an. Der werterhaltende Unterhalt wird zudem der Vorfinanzierung "Werterhalt" entnommen. Beide Massnahmen dienen dazu, die finanzielle Belastung der Abwasserentsorgung generationengerecht zu gestalten und ermöglicht auf 1. Januar 2024 eine Gebührensenkung. Das mittelfristige Ziel besteht darin, den hohen Eigenkapitalbestand der Spezialfinanzierung, nicht weiter auf- sondern abzubauen. Die Planprognose sieht trotz der Gebührensenkung weiterhin einen tiefen jährlichen Ertragsüberschuss vor. Fallen die sehr schwankenden einmaligen Anschlussgebühren nicht im budgetierten Ausmass (jährlich CHF 100'000.00) aus, sind die Ergebnisse entsprechend schlechter und der geplante Eigenkapitalabbau kann schrittweise erfolgen.

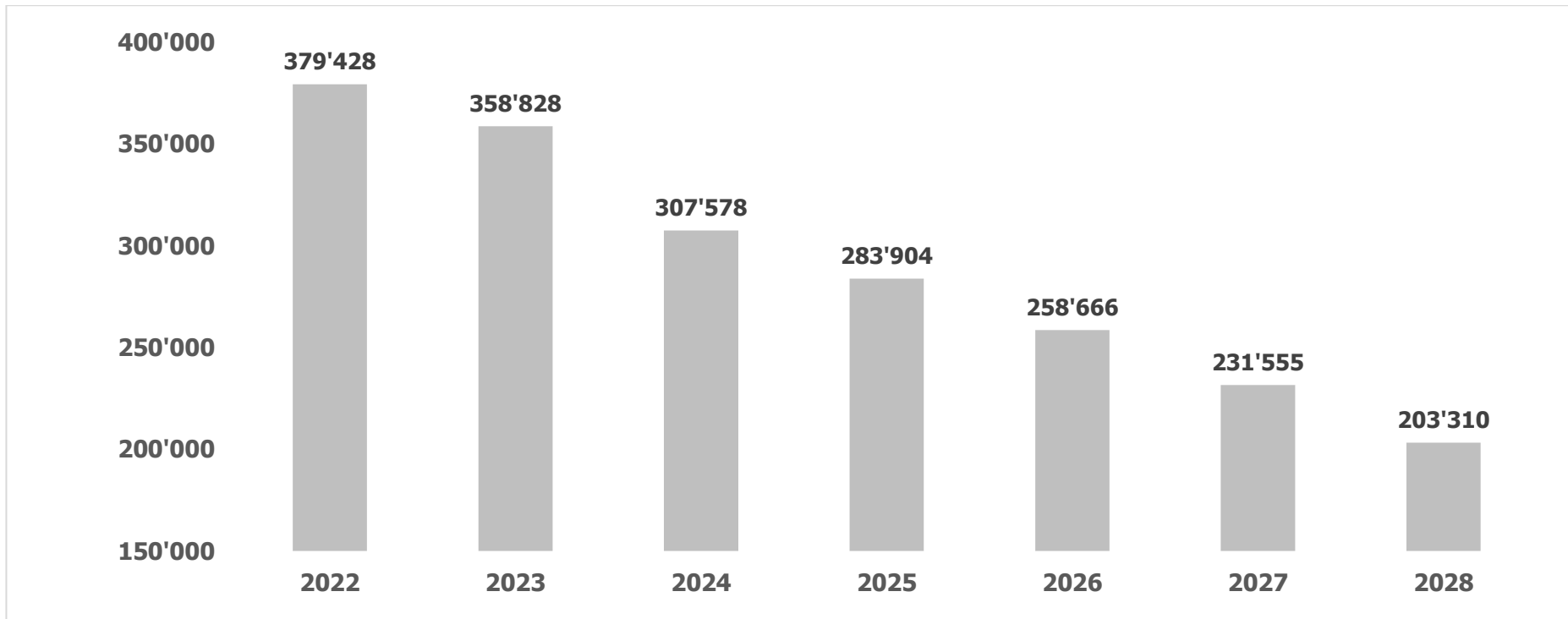
Die Grafik zeigt die Entwicklung des Eigenkapitalbestands inkl. Anpassung der Gebühren in der Planperiode 2024-2028.



Abfallbeseitigung Funktion 7301

Die Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung sieht jährlich stabile Aufwandüberschüsse vor. Im Budgetjahr 2024 fällt der Aufwandüberschuss höher aus. Bedingt durch einen einmaligen Investitionsbeitrag an die neue Tierkadaververbrennungsanlage in Lyss. Für die jährlichen Ergebnisse entscheidend sind die Preissteigerungen bei den Entsorgungskosten. Ein jährlicher Kostenanstieg über 1,00% sieht die Finanzplanung vor. Fallen die prognostizierten Ergebnisse wie geplant aus, kann weiterhin mit einer Gebührenerhöhung zugewartet werden.

Die Grafik zeigt die Entwicklung des Eigenkapitalbestands ohne eine Anpassung der Gebühren in der Planperiode 2024-2028.



Fazit (Gesamthaushalt)

Der vorliegende Finanzplan soll einen Überblick über die mutmassliche Entwicklung des Finanzhaushaltes in den nächsten fünf Jahren geben. Er ist für den Gemeinderat ein strategisches Hilfsmittel und wird jährlich, aufgrund der neuen Erkenntnisse, angepasst. Externe Faktoren und Einflüsse wie Finanz- und Wirtschaftslage, Teuerung und Gesetzgebung bestimmen zudem den Handlungsspielraum einer Gemeinde.

Das gute Rechnungsergebnis im vergangenen Jahr 2022 verschaffte dem Finanzhaushalt der Einwohnergemeinde Büren a. A. etwas Luft. Der damit verbundene Aufbau der Reserven erlaubt es, die Projekte des Investitionsprogrammes vorzubereiten und zu gegebener Zeit den Stimmberechtigten zum Beschluss vorzulegen. Die Höhe der zukünftigen Steueranlage wird sich dabei nach den Projekten richten, welche die Stimmberechtigten beabsichtigen umzusetzen.

Im spezialfinanzierten Bereich der Abwasserentsorgung wird der Gemeinderat die Ergebnisse aus der Gebührensenkung genau beobachten und gegebenenfalls nachbessern. Mit der bevorstehenden Überarbeitung des Abwasserreglements ist es nicht ausgeschlossen, dass noch während der kommenden Planperiode eine weitere Gebührenanpassung folgen wird. Im spezialfinanzierten Bereich der Abfallbeseitigung kann, sofern die Ergebnisse im Bereich jener der letzten Jahre liegen, weiterhin mit einer Gebührenerhöhung zugewartet werden.

Ausblick

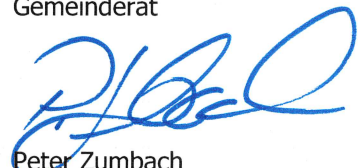
Der Finanzplan wird rollend (1x jährlich) überarbeitet und den neuen Gegebenheiten angepasst. Die nächste Überarbeitung findet spätestens im September 2024 statt.

Beschluss Gemeinderat

Der Gemeinderat hat den vorliegenden Finanzplan 2024-2028 an der Sitzung vom 17.10.2023 genehmigt.

Büren an der Aare, 17. Oktober 2023

Einwohnergemeinde Büren an der Aare
Gemeinderat



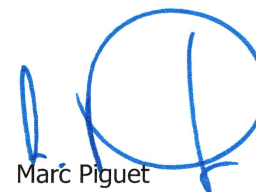
Peter Zumbach
Präsident



Yves Marti
Sekretär



Hans Rudolf Meyer
Ressortvorsteher Finanzen



Marc Piguet
Finanzverwalter

Gemeinde Büren a. A. Gesamthaushalt	Finanzplanergebnisse der Planperiode 2024 – 2028						
	Beträge in CHF						
	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	160'218	-932'000	-779'700	-1'162'751	-710'444	-635'668	-796'070
Einlagen in SF	-49'715						
Entnahmen aus SF	601'743	487'900	535'700	527'000	23'300	274'550	23'300
Ergebnis der Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt	712'247	-444'100	-244'000	-635'751	-687'144	-361'118	-772'770
Ergebnis der Erfolgsrechnung Abwasser	112'302	292'600	32'250	45'022	41'226	38'816	36'950
Ergebnis der Erfolgsrechnung Abfall	-6'242	-20'600	-51'250	-23'674	-25'238	-27'111	-28'245
Ergebnis der Erfolgsrechnung Gesamthaushalt	818'307	-172'100	-263'000	-614'403	-671'156	-349'413	-764'065
+ planmässige Abschreibungen	499'730	557'900	657'550	907'711	651'912	739'612	943'262
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	307'615	257'900	262'650	257'750	257'750	257'750	257'750
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	748'363	679'550	691'400	698'611	196'412	450'162	198'912
Selbstfinanzierung (Cash flow) Gesamthaushalt	877'288	-35'850	-34'200	-147'553	42'094	197'787	238'035
Selbstfinanzierung (Cash flow) allgemeiner Haushalt	636'773	-405'750	-157'850	-306'651	-111'644	48'332	91'580
Selbstfinanzierung (Cash flow) Spezialfinanzierungen	240'516	369'900	123'650	159'098	153'738	149'455	146'455
Selbstfinanzierung (Cash flow) Gesamthaushalt	877'288	-35'850	-34'200	-147'553	42'094	197'787	238'035
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	667'203	3'476'565	6'585'423	1'261'000	764'606	2'470'000	3'864'611
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen allg. Haushalt	526'269	3'268'235	5'881'628	771'000	644'606	2'270'000	3'864'611
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen SF	140'934	208'330	703'795	490'000	120'000	200'000	
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen allgemeiner Haushalt						-5'000'000	
Saldo der Selbstfinanzierung	210'086	-3'512'415	-6'619'623	-1'408'553	4'277'488	-2'272'213	-3'626'576
Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	5'346'948	4'902'848	4'658'848	4'023'097	3'335'953	2'974'835	2'202'065
Eigenkapital	13'665'909	13'098'659	12'428'909	11'386'945	10'800'427	10'271'902	9'589'975
TOTAL Steuern	10'834'230	9'891'200	10'618'500	10'772'900	10'991'700	11'139'650	11'271'050
Finanzverbindlichkeiten	12'000'000	15'512'415	22'132'038	23'540'591	19'263'103	21'535'316	25'161'892
Verwaltungsvermögen	11'301'812	14'263'603	20'193'865	20'547'154	20'659'848	22'390'236	25'311'585
	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Nettoverschuldungsquotient	-24.50%	13.02%	80.39%	93.70%	98.91%	118.50%	151.84%
Selbstfinanzierungsgrad	131.49%	-1.03%	-0.52%	-11.70%	5.51%	8.01%	6.16%
Zinsbelastungsanteil	-0.92%	-0.74%	-0.42%	0.23%	0.34%	0.36%	0.65%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	-648	318	2'111	2'480	2'658	3'254	4'222
Selbstfinanzierungsanteil	3.66%	-0.15%	-0.14%	-0.61%	0.17%	0.80%	0.96%
Kapitaldienstanteil	1.17%	1.64%	2.32%	3.97%	3.04%	3.35%	4.46%
Bruttoverschuldungsanteil	48.42%	64.33%	90.57%	95.43%	78.07%	85.42%	100.06%
Investitionsanteil	2.86%	13.03%	21.93%	9.00%	6.77%	12.07%	13.62%
Nettozinsbelastungsanteil	-1.99%	-2.30%	-1.47%	-0.01%	0.24%	0.29%	0.93%
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	2'010	1'754	1'541	1'224	1'034	862	655

Gemeinde Büren a. A. Gesamthaushalt		Planbilanz der Planperiode 2024 – 2028						
		Beträge in CHF						
		RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
AKTIVEN		26'084'481	29'003'146	34'931'019	35'284'308	30'397'002	32'127'390	35'048'739
10	Finanzvermögen	14'782'669	14'739'543	14'737'154	14'737'154	9'737'154	9'737'154	9'737'154
14	Verwaltungsvermögen	11'301'812	14'263'603	20'193'865	20'547'154	20'659'848	22'390'236	25'311'585
14	VV Allgemeiner Haushalt	10'179'368	12'958'803	18'220'381	18'135'281	18'181'087	19'767'087	22'744'048
14	VV Abwasserentsorgung	1'122'444	1'304'800	1'973'484	2'411'873	2'478'761	2'623'149	2'567'537
PASSIVEN		26'084'481	29'003'146	34'931'019	35'284'308	30'397'002	32'127'390	35'048'739
20	Fremdkapital	12'418'572	15'904'487	22'502'110	23'897'363	19'596'575	21'855'488	25'458'764
20	Fremdkapital allgemein	-395'391	-395'391	-395'391	-395'391	-395'391	-395'391	-395'391
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	42'795	42'795	42'795	42'795	42'795	42'795	42'795
205	Kurzfristige Rückstellungen	426'871	426'871	426'871	426'871	426'871	426'871	426'871
206/201	Finanzverbindlichkeiten	12'000'000	15'512'415	22'132'038	23'540'591	19'263'103	21'535'316	25'161'892
208	Langfristige Rückstellungen	183'000	183'000	183'000	183'000	183'000	183'000	183'000
209	Verbindlich.ggü.SF u.Fonds im FK	161'298	134'798	112'798	99'498	76'198	62'898	39'598
29	Eigenkapital	13'665'909	13'098'659	12'428'909	11'386'945	10'800'427	10'271'902	9'589'975
290	SF Abwasserentsorgung	1'923'149	2'215'749	2'247'999	2'293'021	2'334'247	2'373'063	2'410'013
290	SF Abfallbeseitigung	379'428	358'828	307'578	283'904	258'666	231'555	203'310
293	VF Allgemeiner Haushalt	11'826	11'826	11'826	11'826	11'826	11'826	11'826
293	VF Abwasserentsorgung	4'030'103	4'096'353	4'203'303	4'289'442	4'374'080	4'456'218	4'538'356
294	Reserven	261'257	261'257	261'257	261'257	261'257	7	7
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	1'713'197	1'251'797	738'097	224'397	224'397	224'397	224'397
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	5'346'948	4'902'848	4'658'848	4'023'097	3'335'953	2'974'835	2'202'065

Gemeinde Büren a. A. Allgemeiner Haushalt	Finanzplanergebnisse der Planperiode 2024 – 2028						
	Beträge in CHF						
	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	160'218	-932'000	-779'700	-1'162'751	-710'444	-635'668	-796'070
Buchgewinne Finanzvermögen							
Einlagen in SF	-49'715						
Entnahmen aus SF	601'743	487'900	535'700	527'000	23'300	274'550	23'300
Ergebnis der Erfolgsrechnung	712'247	-444'100	-244'000	-635'751	-687'144	-361'118	-772'770
Ergebnis der Erfolgsrechnung	712'247	-444'100	-244'000	-635'751	-687'144	-361'118	-772'770
+ planmässige Abschreibungen	476'554	526'250	621'850	856'100	598'800	684'000	887'650
+ ausserplanmässige Abschreibungen							
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	49'715						
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	601'743	487'900	535'700	527'000	23'300	274'550	23'300
Selbstfinanzierung (Cash flow)	636'773	-405'750	-157'850	-306'651	-111'644	48'332	91'580
Selbstfinanzierung (Cash flow)	636'773	-405'750	-157'850	-306'651	-111'644	48'332	91'580
- Buchgewinne Finanzvermögen							
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	526'269	3'268'235	5'881'628	771'000	644'606	2'270'000	3'864'611
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen					-5'000'000		
Saldo der Selbstfinanzierung	110'504	-3'673'985	-6'039'478	-1'077'651	4'243'750	-2'221'668	-3'773'031
Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	5'346'948	4'902'848	4'658'848	4'023'097	3'335'953	2'974'835	2'202'065
Eigenkapital	7'333'228	6'427'728	5'670'028	4'520'577	3'833'433	3'211'065	2'438'295
TOTAL Steuern	10'834'230	9'891'200	10'618'500	10'772'900	10'991'700	11'139'650	11'271'050
Finanzverbindlichkeiten	12'000'000	15'512'415	22'132'038	23'540'591	19'263'103	21'535'316	25'161'892
Verwaltungsvermögen	10'179'368	12'958'803	18'220'381	18'135'281	18'181'087	19'767'087	22'744'048
Finanzkennzahlen	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Nettoverschuldungsquotient	29.49%	72.97%	129.94%	139.27%	143.94%	161.89%	196.11%
Selbstfinanzierungsgrad	121.00%	-12.41%	-2.68%	-39.77%	-17.32%	2.13%	2.37%
Zinsbelastungsanteil	-0.85%	-0.57%	-0.22%	0.43%	0.55%	0.56%	0.88%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	780	1'782	3'411	3'686	3'868	4'446	5'453
Selbstfinanzierungsanteil	2.81%	-1.85%	-0.69%	-1.34%	-0.49%	0.21%	0.39%
Kapitaldienstanteil	1.25%	1.83%	2.52%	4.16%	3.17%	3.48%	4.67%
Bruttoverschuldungsanteil	74.14%	92.79%	118.57%	123.57%	105.36%	112.49%	128.00%
Investitionsanteil	2.36%	12.84%	20.78%	7.56%	6.59%	11.86%	14.11%
Nettozinsbelastungsanteil	-1.75%	-1.82%	-1.00%	0.39%	0.63%	0.67%	1.32%
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	2'010	1'754	1'541	1'224	1'034	862	655
Bilanzüberschussquotient	55.40%	54.78%	48.24%	41.15%	33.47%	29.09%	21.27%

Gemeinde Büren a. A. Allgemeiner Haushalt		Kapitalflussrechnung der Planperiode 2024 – 2028 Beträge in CHF						
Innenfinanzierung		RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Selbstfinanzierung:								
Cash-flow		636'773	-405'750	-157'850	-306'651	-111'644	48'332	91'580
- Uebertrag IR-Ueberschuss in LR								
- Buchgewinne Finanzvermögen								
Geldfluss Laufende Rechnung		636'773	-405'750	-157'850	-306'651	-111'644	48'332	91'580
	Priorität							
Investitionen Verwaltungsvermögen		-526'269	-3'268'235	-5'881'628	-771'000	-644'606	-2'270'000	-3'864'611
Geldfluss ohne Investitionen FV		110'504	-3'673'985	-6'039'478	-1'077'651	-756'250	-2'221'668	-3'773'031
Investitionen Finanzvermögen						5'000'000		
Saldo der Selbstfinanzierung		110'504	-3'673'985	-6'039'478	-1'077'651	4'243'750	-2'221'668	-3'773'031
Ergebnisse Kapitalfluss SF		99'582	161'570	-580'145	-330'902	33'738	-50'545	146'455
Verflüssigungsfinanzierung Bestände								
Flüssige Mittel	2'000'000							
Guthaben								
Anlagen								
Transitorische Aktiven								
Uebertrag Mittelüberschuss Vorjahr								
Saldo der Innenfinanzierung		210'086	-3'512'415	-6'619'623	-1'408'553	4'277'488	-2'272'213	-3'626'576
	Bestand							
Rückzahlung auslaufende Darlehen	11'000'000					-5'000'000		
Mittelbedarf /-überschuss (Geldfonds I)		210'086	-3'512'415	-6'619'623	-1'408'553	-722'512	-2'272'213	-3'626'576
Aussenfinanzierung:								
Fremdfinanzierung zinsfrei								
Fremdfinanzierung verzinslich			-3'512'415	-6'619'623	-1'408'553	-722'512	-2'272'213	-3'626'576
Mittelbedarf/-überschuss (Geldfonds II)		210'086	-3'512'415	-6'619'623	-1'408'553	-722'512	-2'272'213	-3'626'576
Ergebnis der Kapitalflussrechnung		210'086	-3'512'415	-6'619'623	-1'408'553	-722'512	-2'272'213	-3'626'576

Gemeinde Büren a. A. Allgemeiner Haushalt		Planbilanz der Planperiode 2024 – 2028						
		Beträge in CHF						
		RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
AKTIVEN		24'962'037	27'542'452	33'382'375	33'628'177	28'640'245	30'276'790	33'107'296
10	Finanzvermögen	14'782'669	14'583'649	15'161'994	15'492'896	10'459'158	10'509'703	10'363'248
14	Verwaltungsvermögen	10'179'368	12'958'803	18'220'381	18'135'281	18'181'087	19'767'087	22'744'048
PASSIVEN		24'962'037	27'542'452	33'382'375	33'628'177	28'640'245	30'276'790	33'107'296
20	Fremdkapital	17'628'808	21'114'723	27'712'346	29'107'599	24'806'811	27'065'724	30'669'000
20	Fremdkapital allgemein	4'814'845	4'814'845	4'814'845	4'814'845	4'814'845	4'814'845	4'814'845
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	42'795	42'795	42'795	42'795	42'795	42'795	42'795
205	Kurzfristige Rückstellungen	426'871	426'871	426'871	426'871	426'871	426'871	426'871
206/201	Finanzverbindlichkeiten	12'000'000	15'512'415	22'132'038	23'540'591	19'263'103	21'535'316	25'161'892
208	Langfristige Rückstellungen	183'000	183'000	183'000	183'000	183'000	183'000	183'000
209	Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK	161'298	134'798	112'798	99'498	76'198	62'898	39'598
29	Eigenkapital	7'333'228	6'427'728	5'670'028	4'520'577	3'833'433	3'211'065	2'438'295
293	Vorfinanzierungen	11'826	11'826	11'826	11'826	11'826	11'826	11'826
294	Reserven	261'257	261'257	261'257	261'257	261'257	7	7
296	Neubewertungs- und Schwankungsreserve FiV	1'713'197	1'251'797	738'097	224'397	224'397	224'397	224'397
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	5'346'948	4'902'848	4'658'848	4'023'097	3'335'953	2'974'835	2'202'065

Konto-Nr.	Bezeichnung	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Einkommenssteuern NP								
	Nettozuwachs in %		0.264	4.578	3.100	2.500	1.500	1.400
	Reine Steuer absolut	4'128'846	4'139'756	4'329'268	4'463'476	4'575'063	4'643'688	4'708'700
Vermögenssteuern NP								
	Nettozuwachs in %		-27.979	40.127	2.500	1.900	1.700	0.800
	Reine Steuer absolut	664'607	478'659	670'732	687'500	700'563	712'472	718'172
Gewinnsteuern JP								
	Nettozuwachs in %				1.200	1.200	1.300	1.300
	Reine Steuer absolut	742'591	472'561	472'561	478'232	483'970	490'262	496'636
Kapitalsteuer JP								
	Nettozuwachs in %							
	Reine Steuer absolut	3'376	3'049	3'049	3'049	3'049	3'049	3'049
TOTAL Steuern		10'834'230	9'891'200	10'618'500	10'772'900	10'991'700	11'139'650	11'271'050
9100	4000.01	6'771'307	6'789'200	7'100'000	7'320'100	7'503'100	7'615'650	7'722'250
9100	4001.01	1'089'956	785'000	1'100'000	1'127'500	1'148'900	1'168'450	1'177'800
9100	4010.01	1'217'849	775'000	775'000	784'300	793'700	804'050	814'500
9100	4011.01	5'537	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000
Weitere direkte Steuern		386'960	259'500	331'500	259'000	259'000	259'000	259'000
9100	4000.20	7'047	15'000	15'000	15'000	15'000	15'000	15'000
9100	4000.40	132'604	150'000	130'000	130'000	130'000	130'000	130'000
9100	4000.50	-201'794	-170'000	-180'000	-170'000	-170'000	-170'000	-170'000
9100	4000.60	-731	-500	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
9100	4001.40	40'324	40'000	35'000	35'000	35'000	35'000	35'000
9100	4001.50	-50'388	-60'000	-35'000	-35'000	-35'000	-35'000	-35'000
9100	4002.01	402'624	250'000	275'000	275'000	275'000	275'000	275'000
9100	4002.10	4'058	5'000	4'500	5'000	5'000	5'000	5'000
9100	4010.40	260'873	80'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000
9100	4010.50	-26'911	-50'000	-45'000	-45'000	-45'000	-45'000	-45'000
9100	4000.70	-98'000		48'000				
9100	4010.70	-85'000		35'000				
9101	4029.01	2'254						
Übrige Steuern		1'362'622	1'277'500	1'307'000	1'277'000	1'282'000	1'287'500	1'292'500
9100	4029.01	44'772	30'000	30'000	30'000	30'000	30'000	30'000
9101	4022.01	237'240	250'000	230'000	230'000	230'000	230'000	230'000
9101	4022.10	251'826	225'000	250'000	220'000	220'000	220'000	220'000
9102	4021.01	806'933	750'000	775'000	775'000	780'000	785'000	790'000
9103	4033.01	21'851	22'500	22'000	22'000	22'000	22'500	22'500

Gemeinde Büren a. A. Allgemeiner Haushalt		Investitionsplanung Verwaltungsvermögen der Planperiode 2024 – 2028 Beträge in CHF									
Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2023	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
NETTOINVESTITIONEN VV			-25'346'005	-1'836'925	-3'268'235	-5'881'628	-771'000	-644'606	-2'270'000	-3'864'611	-6'809'000
0	Allgemeine Verwaltung		-2'462'000	-35'000	-228'000	-20'000					-2'179'000
0220.5200.03	Ersatz EDV & Server Verwaltung II	1	-170'000		-150'000	-20'000					
0220.5200.02	Erneuerung Arbeitszeiterfassungsprogramm	1	-35'000	-35'000							
0290.5040.10	Sanierung Spittelmuseum	1	-33'000								-33'000
0290.5040.xx	Neues Türschliesssystem Verwaltungsliegenschaften	1	-63'000								-63'000
0290.5040.02	Ersatz Faltwand Rathaus, Teilprojekt Umbau Rathaus	1	-78'000		-78'000						
0290.5040.xx	Umbau Rathaus (Optimierung Platzbedarf)	1	-2'083'000								-2'083'000
1	Öffentliche Sicherheit		-26'000	-26'000							
1400.5290.01	Einführung ÖREB-Kataster	1	-42'000	-42'000							
1400.6310.01	Subvention Einführung ÖREB-Kataster	1	16'000	16'000							
2	Bildung (Liegenschaften)		-14'512'991	-964'268	-2'388'696	-2'804'027	-326'000	-1'410'000	-1'710'000	-1'215'000	-3'695'000
2170.5040.04	Heizungersatz Sporthalle	1	-189'500	-31'987	-157'513						
2170.6310.01	Subvention Heizungersatz Sporthalle	1	10'000			10'000					
2170.5040.06	Umbau KBH & Tagesschule inkl. Planungskosten und Widmung VV	1	-5'118'380	-624'353	-2'200'000	-2'294'027					
2170.6310.xx	Beitrag Denkmalpflege KBH / Subventionen	1	120'000				120'000				
2170.5040.07	Neues Schliessfachsystem Schulliegenschaften	1	-115'592	-115'592							
2170.5040.08	Ersatz Trennwände Sporthalle	1	-63'120	-63'120							
2170.5040.13	Ersatz Duschpanel mit Mischer Sporthalle	1	-45'000			-45'000					
2170.5040.09	Sanierung Dach Oberstufenschulhaus	1	-95'000	-63'817	-31'183						
2170.5040.xx	Umbau Dachgeschoss Unterstufenschulhaus	1	-1'650'000								-1'650'000
2170.5040.xx	Umbau ehemalige Hauswartwohnung	1	-350'000								-350'000
2170.5040.xx	Einbau Gruppenräume Unterstufenschulhaus	1	-360'000					-360'000			

Gemeinde Büren a. A. Allgemeiner Haushalt		Investitionsplanung Verwaltungsvermögen der Planperiode 2024 – 2028 Beträge in CHF									
Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2023	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
NETTOINVESTITIONEN VV			-25'346'005	-1'836'925	-3'268'235	-5'881'628	-771'000	-644'606	-2'270'000	-3'864'611	-6'809'000
2170.5040.xx	Sanierung Modulbau KIGA Beunde	1	-80'000								-80'000
2170.5040.xx	Sanierung best. KIGA Beunde	1	-1'200'000								-1'200'000
2170.6310.xx	Subvention Sanierung best. KIGA Beunde	1	25'000								25'000
2170.5040.xx	Sanierung Sporthalle inkl. Anbau	1	-2'896'000				-96'000	-1'000'000	-1'800'000		
2170.6310.xx	Subvention Sanierung Sporthalle inkl. Anbau	1	90'000						90'000		
2170.5040.xx	Sanierung Mehrzweckhalle	1	-1'243'000							-1'243'000	
2170.6310.xx	Subvention Sanierung Mehrzweckhalle	1	28'000							28'000	
2170.5040.xx	Wiederherstellung Platanenalle	1	-330'000								-330'000
2170.6310.xx	Subvention Wiederherstellung Platanenalle	1	10'000								10'000
2170.5010.01	Sanierung Parkplatz Sporthalle	1	-400'000			-200'000	-200'000				
2170.5040.13	Ersatz Uhren- und Pausenglockenanlage Schulgebäude	1	-40'000			-40'000					
2170.5040.10	Ersatz Fensteröffnungsanlage Sporthalle	1	-65'399	-65'399							
2170.5040.xx	Oberstufenschulhaus, Umbau Bibliothek-raum zu Schulraum	1	-150'000				-150'000				
2170.5040.xx	Beachvolleyballfelder Schulanlage	1	-120'000								-120'000
2170.5040.11	Neueinrichtung Naturwissenschaftszimmer	1	-100'000			-100'000					
2170.5060.01	Neueinrichtung Naturwissenschaftszimmer	1	-100'000			-100'000					
2170.5060.02	Ersatz Scheuerungmaschine Sporthalle	1	-35'000			-35'000					
2170.5060.xx	Ersatz Elektrogeräte Schulküche	1	-50'000					-50'000			
2	Tagesschule		-48'000			-48'000					
2180.5060.01	Mobiliar Neubau Tagesschule KBH	1	-48'000			-48'000					
2	Bildung (ICT)		-75'000			-75'000					
2190.5200.01	Ersatz Imac Klassenzimmer	1	-75'000			-75'000					

Gemeinde Büren a. A. Allgemeiner Haushalt		Investitionsplanung Verwaltungsvermögen der Planperiode 2024 – 2028 Beträge in CHF									
Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2023	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
NETTOINVESTITIONEN VV			-25'346'005	-1'836'925	-3'268'235	-5'881'628	-771'000	-644'606	-2'270'000	-3'864'611	-6'809'000
3	Sport (Schwimmbad)		-4'238'883	-289'272	-55'000			-45'000	-1'200'000	-2'649'611	
3410.5040.01	Sanierung Schwimmbecken	1	-213'900	-213'900							
3410.5040.03	Sanierung Hochbauten/Liegenschaften Schwimmbad	1	-3'940'000	-45'389				-45'000	-1'200'000	-2'649'611	
3410.5040.03	Ersatz Kühl- und Tiefkühlzelle	1	-55'000		-55'000						
3410.5060.04	Ersatz Schwimmbeckenreiniger, Mariner	1	-29'983	-29'983							
6	Gemeindestrassen		-3'461'000	-84'860	-489'539	-1'731'601	-120'000		-160'000		-875'000
6150.5010.07	Sanierung, Kanalstrasse/Riesenmattstr.	1	-1'840'000	-48'399	-300'000	-1'491'601					
6150.5010.07	Öffentliche Beleuchtung, Mängelbehebung ESTI	1	-40'000	-36'461	-3'539						
6150.5010.09	Erschliessung Erlenweg/Eschenweg	1	-171'000			-171'000					
6150.6370.01	Subvention,Erschliessung Erlenweg/Eschenweg	1	81'000			81'000					
6150.5010.10	Oberflächensanierung Hägniweg	1	-150'000			-150'000					
6150.5010.xx	Sanierung Bodenbelag Fussgängerbrücke	1	-65'000				-65'000				
6150.5010.xx	Oberflächensanierung Thoracker	1	-160'000						-160'000		
6150.5010.xx	Sanierung Kanalstrasse zu Gemeindegrenze Safnern	1	-800'000								-800'000
6150.5040.xx	Werkhof, Einbau Zwischendecke	1	-75'000								-75'000
6150.5060.02	Ersatzbeschaffung Kommunalfahrzeug	1	-186'000		-186'000						
6150.5060.xx	Neuanschaffung Böschungsmäher	1	-55'000				-55'000				
7	Umweltschutz & Raumordnung		-522'131	-437'525	-107'000	-1'203'000	-325'000	810'394	800'000		-60'000
7410.5020.02	Renaturierung Siechenbach Etappe 16-21	1	-3'155'000	-565'394	-60'000	-1'040'000	-1'300'000	-189'606			
7410.6310.xx	Siechenbach Etappe 16-21 Kantonsbeitrag/Kostenbeteiligungen	1	2'800'000				1'000'000	1'000'000	800'000		
7410.6310.xx	Siechenbach, Nettokosten HRM 1	1	208'869	208'869							
7410.5020.xx	Sanierung Dotzigenbächli	1	-120'000								-120'000
7410.6310.xx	Subvention Dotzigenbächli	1	60'000								60'000

Gemeinde Büren a. A. Allgemeiner Haushalt		Investitionsplanung Verwaltungsvermögen der Planperiode 2024 – 2028 Beträge in CHF									
Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2023	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
	NETTOINVESTITIONEN VV		-25'346'005	-1'836'925	-3'268'235	-5'881'628	-771'000	-644'606	-2'270'000	-3'864'611	-6'809'000
7710.5040.01	Neues Gemeinschaftsgrab	1	-105'000		-17'000	-88'000					
7900.5290.01	Ortsplanungsrevision	1	-297'000	-297'000							
7900.5290.01	Ortsplanungsrevision Anteil HRM1	1	216'000	216'000							
7900.5290.02	Revision Uferschutzplanung	1	-130'000		-30'000	-75'000	-25'000				

Gemeinde Büren a. A. Abwasserentsorgung	Finanzplenergebnisse der Planperiode 2024 – 2028						
	Beträge in CHF						
	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	223'582	358'850	139'200	131'161	125'864	120'954	119'088
Buchgewinne Finanzvermögen							
Einlagen in SF	-257'900	-257'900	-262'650	-257'750	-257'750	-257'750	-257'750
Entnahmen aus SF	146'620	191'650	155'700	171'611	173'112	175'612	175'612
Ergebnis der Erfolgsrechnung	112'302	292'600	32'250	45'022	41'226	38'816	36'950
Ergebnis der Erfolgsrechnung	112'302	292'600	32'250	45'022	41'226	38'816	36'950
+ planmässige Abschreibungen	23'176	31'650	35'700	51'611	53'112	55'612	55'612
+ ausserplanmässige Abschreibungen							
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	257'900	257'900	262'650	257'750	257'750	257'750	257'750
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	146'620	191'650	155'700	171'611	173'112	175'612	175'612
Selbstfinanzierung (Cash flow)	246'758	390'500	174'900	182'772	178'976	176'566	174'700
Selbstfinanzierung (Cash flow)	246'758	390'500	174'900	182'772	178'976	176'566	174'700
- Buchgewinne Finanzvermögen							
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	140'934	208'330	703'795	490'000	120'000	200'000	
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen							
Saldo der Selbstfinanzierung	105'824	182'170	-528'895	-307'228	58'976	-23'434	174'700
Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	1'923'149	2'215'749	2'247'999	2'293'021	2'334'247	2'373'063	2'410'013
Eigenkapital	5'953'252	6'312'102	6'451'302	6'582'463	6'708'327	6'829'281	6'948'369
TOTAL Steuern							
Finanzverbindlichkeiten							
Verwaltungsvermögen	1'122'444	1'304'800	1'973'484	2'411'873	2'478'761	2'623'149	2'567'537
Finanzkennzahlen	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Selbstfinanzierungsgrad	175.09%	187.44%	24.85%	37.30%	149.15%	88.28%	100.00%
Kostendeckungsgrad	114.70%	133.30%	103.93%	105.38%	104.89%	104.56%	104.31%
Werterhaltungsquote	11.84%	12.04%	12.35%	12.60%	12.85%	13.09%	13.34%

Gemeinde Büren a. A. Abwasserentsorgung		Planbilanz der Planperiode 2024 – 2028						
		Beträge in CHF						
		RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
AKTIVEN		5'953'252	6'312'102	6'451'302	6'582'463	6'708'327	6'829'281	6'948'369
10	Finanzvermögen	4'830'808	5'007'302	4'477'818	4'170'590	4'229'566	4'206'132	4'380'832
14	Verwaltungsvermögen	1'122'444	1'304'800	1'973'484	2'411'873	2'478'761	2'623'149	2'567'537
PASSIVEN		5'953'252	6'312'102	6'451'302	6'582'463	6'708'327	6'829'281	6'948'369
20	Fremdkapital							
20	Fremdkapital allgemein							
29	Eigenkapital	5'953'252	6'312'102	6'451'302	6'582'463	6'708'327	6'829'281	6'948'369
293	Vorfinanzierungen	4'030'103	4'096'353	4'203'303	4'289'442	4'374'080	4'456'218	4'538'356
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	1'923'149	2'215'749	2'247'999	2'293'021	2'334'247	2'373'063	2'410'013

Gemeinde Büren a. A. Abwasserentsorgung		Investitionsplanung Verwaltungsvermögen der Planperiode 2024 – 2028 Beträge in CHF									
Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2023	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
NETTOINVESTITIONEN VV			-2'121'055	-398'930	-208'330	-703'795	-490'000	-120'000	-200'000		
7201.5032.xx	Sanierung Kilchmattweg KS 2164/2166	1	-75'000					-75'000			
7201.5032.14	Sanierung Hägniweg, KS4831.1	1	-50'000			-50'000					
7201.5032.xx	Sanierung Reibenweg, KS 6016-.3	1	-45'000					-45'000			
7201.5032.08	Sauberwasserleitung Solothurnstrasse	1	-220'000			-10'000	-210'000				
7201.5032.07	Pumpwerk Aareweg - Ersatz Steuerungsanlage	1	-82'133	-82'133							
7201.5032.06	Ersatz SA Pumpwerke Reiben	1	-58'500	-58'500							
7201.5292.xx	Revision Abwasserreglement Versickerungskataster	1	-100'000				-100'000				
7201.5032.09	Sanierung Abwasserleitung Burg-, Güter- und Beundenweg	1	-56'888	-43'624	-13'264						
7201.5032.11	Regenwasserleitung Riesenmattstrasse, Kanalstrasse	1	-645'000	-21'205	-100'000	-523'795					
7201.5032.12	Umbau Sonderbauwerk Solothurnstrasse	1	-250'000			-120'000	-130'000				
7201.5032.10	Ersatz Pumpwerk Jurastrasse	1	-52'534	-52'534							
7201.5032.13	Sanierung Abwasserleitung Aareweg - Aarequerung - Holematt	1	-200'000	-140'934	-59'066						
7201.5032.15	Sauberwasserleitung Mühlematt	1	-36'000		-36'000						
7201.5032.xx	Sanierung Abwasserleitung Ey - Reiben - Aarequerung	1	-200'000						-200'000		
7201.5032.xx	GEP-Überarbeitung	1	-50'000				-50'000				

Gemeinde Büren a. A. Abfallbeseitigung	Finanzplanergebnisse der Planperiode 2024 – 2028						
	Beträge in CHF						
	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	-6'242	-20'600	-51'250	-23'674	-25'238	-27'111	-28'245
Buchgewinne Finanzvermögen							
Einlagen in SF							
Entnahmen aus SF							
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-6'242	-20'600	-51'250	-23'674	-25'238	-27'111	-28'245
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-6'242	-20'600	-51'250	-23'674	-25'238	-27'111	-28'245
+ planmässige Abschreibungen							
+ ausserplanmässige Abschreibungen							
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen							
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen							
Selbstfinanzierung (Cash flow)	-6'242	-20'600	-51'250	-23'674	-25'238	-27'111	-28'245
Selbstfinanzierung (Cash flow)	-6'242	-20'600	-51'250	-23'674	-25'238	-27'111	-28'245
- Buchgewinne Finanzvermögen							
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen							
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen							
Saldo der Selbstfinanzierung	-6'242	-20'600	-51'250	-23'674	-25'238	-27'111	-28'245
Eigenkapital	379'428	358'828	307'578	283'904	258'666	231'555	203'310
Finanzkennzahlen	RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
Kostendeckungsgrad	98.50%	95.31%	89.14%	94.72%	94.45%	94.12%	93.94%

Gemeinde Büren a. A. Abfallbeseitigung		Planbilanz der Planperiode 2024 – 2028						
		Beträge in CHF						
		RG 2022	BU 2023	BU 2024	2025	2026	2027	2028
AKTIVEN		379'428	358'828	307'578	283'904	258'666	231'555	203'310
10	Finanzvermögen	379'428	358'828	307'578	283'904	258'666	231'555	203'310
14	Verwaltungsvermögen							
PASSIVEN		379'428	358'828	307'578	283'904	258'666	231'555	203'310
20	Fremdkapital							
20	Fremdkapital allgemein							
29	Eigenkapital	379'428	358'828	307'578	283'904	258'666	231'555	203'310
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	379'428	358'828	307'578	283'904	258'666	231'555	203'310